项目章程

* **项目名称**

百味

* **项目经理**

马晓燕

* **项目背景**

如今有很多人想要自己在家制作美食，却又不知如何下手，此时要是有一个详细易懂的美食教程，无论是图文还是视频都再好不过了。百味APP中包含上千种的美食教程，有图文模式和视频模式，让做饭小白也能在家轻松cook。同时支持用户发布教程互动，人人都可以成为美好生活的分享者。

* **项目目标**

建设并运营一个适用于各年龄段的，受大众喜爱的美食教程APP。为用户推荐个性化饮食方案，以此来满足不同用户的需求。

* **项目范围**
  + 用户功能：发帖、收藏、评论、关注、个人中心
  + 公共功能：广告、内容推荐、特定活动；
  + 管理员功能：发帖审核、广告管理、评论管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2020．3月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围、进行大量的市场调研、确定用户的痛点和迫切点，确定第一版程序界面；
  + 2020．4月：产品的需求细化、产品设计细化、为产品的功能、针对用户进行进一步的细化考量，进一步完善需求、更新产品界面，为开发做好充足的准备；
  + 2020．4—5月：组建网站建设团队，进入建设期，尽可能采取结对编程的方式，开展每日立会，尽可能使开发过程迅速流畅，从各方面提高产品健壮性；
  + 2020．5-6月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的用户进行测试），对出现的问题尽快解决，做好上线准备；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**